

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»

УТВЕРЖДЕНА
Ученым советом университета
(протокол от 24.02.2026 №15)

Организация и управление производством рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 23.05.04 Эксплуатация железных дорог
Направленность (профиль) Магистральный транспорт

Квалификация **инженер путей сообщения**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:
экзамен 8

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	уп	ип	уп	ип
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,3	2,3	2,3	2,3
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	50,3	50,3	50,3	50,3
Сам. работа	69	69	69	69
Часы на контроль	24,7	24,7	24,7	24,7
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Калушин А.А.

Рабочая программа дисциплины

Организация и управление производством

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 23.05.04 Эксплуатация железных дорог (приказ Минобрнауки России от 27.03.2018 г. № 216)

составлена на основании учебного плана: 23.05.04-26-1-ЭЖД.pli.plx

Направление подготовки 23.05.04 Эксплуатация железных дорог Направленность (профиль) Магистральный транспорт

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Технологии грузовой и коммерческой работы, станции и узлы

Зав. кафедрой к.т.н., доцент Фокеев А.Б.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целями дисциплины "Организация и управление производством" являются овладение обучающимися компетенциями: ОПК-7.1: "Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства"; и ОПК-7.2: "Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов", ПК-2.1 "Решает задачи по руководству предприятием транспортной отрасли с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов", приобретение знаний, умений и навыков в области получения знаний о закономерностях работы предприятий и его подразделений, способов организации и управления деятельностью и развитием производства и материально-технической базы предприятий отрасли, внедрения новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов на предприятиях ж.д. транспорта и его подразделениях. Задачами освоения дисциплины "Организация и управление производством" являются выработка у обучающихся исходных ориентиров для работы, связанной с изучением организации и управления производством предприятий и его подразделений, получения обучающимися знаний и навыков управления деятельностью по развитию производства и материально-технической базы, внедрению новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; умения находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, а также выработка у обучающихся способностей организовывать и контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О.36

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-6 Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности	
ОПК-6.4 Использует технические средства для обеспечения безопасности на железнодорожном транспорте	
ОПК-7 Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	
ОПК-7.1 Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства	
ОПК-7.2 Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов	
ПК-4 Способен управлять производственно-хозяйственной деятельностью предприятий транспортной отрасли	
ПК-4.1 Решает задачи эффективного использования трудовых ресурсов и технических средств с целью выполнения количественных и качественных показателей	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	основные понятия, термины и положения для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов
3.2 Уметь:	
3.2.1	решать типовые задачи для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов
3.3 Владеть:	
3.3.1	проведения технико-экономического анализа принимаемых решений, оценки результатов при принятии обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, разработке мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе решения задач по руководству предприятием с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	Раздел 1. Организация производства: предприятие как система, типы и виды производств.			
1.1	Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Лек/	8	1	
1.2	Формы и методы организации производства /Лек/	8	1	
1.3	Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Пр/	8	1	
1.4	Формы и методы организации производства /Пр/	8	1	
	Раздел 2. Понятие структуры предприятий. Виды организационных производственных структур			
2.1	Структура предприятий. /Лек/	8	0,5	
2.2	Виды организационных производственных структур /Лек/	8	0,5	
2.3	Структура предприятий /Пр/	8	1	
2.4	Виды организационных производственных структур /Пр/	8	1	
	Раздел 3. Организация производственного процесса во времени и пространстве			
3.1	Понятие производственного цикла, его основные характеристики. /Лек/	8	0,5	
3.2	Экономическая сущность производственного цикла. /Лек/	8	0,5	
3.3	Понятие производственного цикла, его основные характеристики. /Пр/	8	2	
3.4	Экономическая сущность производственного цикла. /Пр/	8	2	
	Раздел 4. "Бережливое производство". Его роль в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта			
4.1	Принципы и методы "бережливого производства". /Лек/	8	1	
4.2	Концепции "бережливого производства". "Бережливое производство", как инструмент в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта /Лек/	8	1	
4.3	Принципы и методы "бережливого производства" /Пр/	8	2	
4.4	Концепции "бережливого производства". "Бережливое производство", как инструмент в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта. /Пр/	8	2	
	Раздел 5. Понятие холдинговая компания, рассмотрение ОАО "РЖД" как совокупности основного общества и контролируемых им дочерних обществ			
5.1	Холдинг ОАО "РЖД", его основные характеристики, модель, принципы функционирования /Лек/	8	0,5	
5.2	Развитие транспортно-логистического бизнес-блока. Взаимодействие с другими бизнес-блоками в системе холдинга /Лек/	8	0,5	
5.3	Организация производства по видам деятельности /Лек/	8	1	
5.4	Принципы функционирования холдинга ОАО "РЖД". Организация производства по видам деятельности. /Пр/	8	2	
	Раздел 6. Организация производства на предприятиях вагонного хозяйства			
6.1	Система технического обслуживания и ремонта вагонов. Производственный процесс на вагоно – ремонтных предприятиях, структура вагоно - ремонтных предприятий. /Лек/	8	0,5	
6.2	Основы организации поточного метода на вагоно – ремонтных производствах (ВРП) Особенности оперативного планирования. /Лек/	8	0,5	
6.3	Система технического обслуживания и ремонта вагонов. Производственный процесс на вагоно – ремонтных предприятиях, структура вагоно - ремонтных предприятий. /Пр/	8	2	

6.4	Основы организации поточного метода на вагоно – ремонтных производствах (ВРП) Особенности оперативного планирования. /Пр/	8	2	
	Раздел 7. Организация производства на предприятиях локомотивного хозяйства			
7.1	Элементы материально – технической базы локомотивного хозяйства. Локомотивное депо и его основные задачи, организация эксплуатационной работы и маневровой работы. /Лек/	8	0,5	
7.2	Организация труда и отдыха локомотивных бригад. Основы организации ремонтного производства, организация работы вспомогательного хозяйства в локомотивном депо. /Лек/	8	0,5	
7.3	Организация труда и отдыха локомотивных бригад. Основы организации ремонтного производства, организация работы вспомогательного хозяйства в локомотивном депо. /Пр/	8	2	
	Раздел 8. Организация производства на предприятиях СОДП			
8.1	Организация производственной деятельности в деятельности. Организация системы технического обслуживания и ремонта устройств СЦБ и связи. Технологический процесс тех. обслуживания устройств. /Лек/	8	0,5	
8.2	Методика расчета и оценки качества технического обслуживания. Организация технической подготовки производства, расчет производительности труда /Лек/	8	0,5	
8.3	Методика расчета и оценки качества технического обслуживания. Организация технической подготовки производства, расчет производительности труда /Пр/	8	2	
	Раздел 9. Организация производства на предприятиях путевого хозяйства			
9.1	Технические, технологические и организационные основы ведения путевого хозяйства. Организация производства в дистанциях пути (ПЧ). /Лек/	8	0,5	
9.2	Организация контрольно–обследовательских работ в путевом хозяйстве. Организация капитальных путевых работ. /Лек/	8	0,5	
9.3	Организация производства в дистанциях пути. Организация контрольно–обследовательских работ в путевом хозяйстве. Организация капитальных путевых работ. /Пр/	8	2	
	Раздел 10. Планирование производственно-хозяйственной деятельности			
10.1	Основные понятия, функции, методы и формы планирования. /Лек/	8	1	
10.2	Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат. /Лек/	8	1	
10.3	Основные понятия, функции, методы и формы планирования. /Пр/	8	2	
10.4	Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат /Пр/	8	2	
	Раздел 11. Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций			
11.1	Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций. Основы планирования инвестиций, инвестиционная политика. /Лек/	8	1	
11.2	Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Лек/	8	1	
11.3	Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций. Основы планирования инвестиций, инвестиционная политика. /Пр/	8	2	
11.4	Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Пр/	8	2	
	Раздел 12. Самостоятельная работа			

12.1	Основные понятия, функции, методы и формы планирования. /Ср/	8	15	
12.2	Основы планирования инвестиций, инвестиционная политика. /Ср/	8	15	
12.3	Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Ср/	8	30	
12.4	Концепции "бережливого производства". "Бережливое производство", как инструмент в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта. /Ср/	8	9	
	Раздел 13. Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий			
13.1	Аттестация /КЭ/	8	2,3	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Шкурина Л. В., Никитина В. Н., Шкурина Л. В., Белкин М. В., Епишкин Е. А., Задорожная А. Н., Калашников М. Ю., Маскаева Е. А., Сальникова А. В., Стручкова Е. В., Танифа Д. С., Тихомиров А. Н.	Организация производства на железнодорожном транспорте: учебник	Москва: УМЦ ЖДТ, 2021	http://umczdt.ru/books/4
Л1.2	Никитина В. Н., Шкуриной Л. В.	Организация производства на железнодорожном транспорте: учебник	Москва: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2018	http://umczdt.ru/books/4

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Солдаткин В. И., Левченко А. С., Калушин А. А., Варгунин В. И., Копейкин С. В., Варламов А. В., Смирнова Е. В.	Экономическая эффективность инвестиций, инноваций, научно-технических достижений, передового опыта на железнодорожном транспорте: учебно-практическое пособие по спец. опу на транспорте	Самара: СамГУП С, 2007	https://e.lanbook.com/bo

6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)	
6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения	
6.2.1.1	Microsoft Office
6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6.2.2.1	Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
6.2.2.2	Информационно – поисковая система «ТЕХЭКСПЕРТ» http://техэксперт.рус/
6.2.2.3	База данных АСПИЖТ
6.2.2.4	Нормативно-техническая документация ОАО «РЖД» (http://doc.rzd.ru/)
6.2.2.5	База данных совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества - www.sovetgt.ru
6.2.2.6	База данных Объединения производителей железнодорожной техники - www.opzt.ru
6.2.2.7	База данных Росстандарта – https://www.gost.ru/portal/gost/
6.2.2.8	База данных Государственных стандартов http://gostexpert.ru/
7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).
7.2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное)
7.3	Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.